

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

**Кафедра "Государственное и муниципальное управление"
Факультет "Высшая школа управления"**

Документ подписан усиленной неквалифицированной электронной подписью
Организация: Финансовый университет при Правительстве РФ
Утверждено: Проректор по учебной и методической работе Е.А. Каменева
Сертификат: 2XSEkzb5BmNHwHimR3/k3ur8zJleSCru
Дата: 08.10.2025 г.

Е.В. Разумова, Н.Н. Мусинова

Система государственного и муниципального управления

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки:

27.03.05 - Инноватика,

Образовательная программа «Управление цифровыми инновациями»

Профиль:

«Управление цифровыми инновациями»

Рекомендовано

Факультет "Высшая школа управления"

(протокол № 03 от 16.12.2025 г.)

Одобрено

Кафедра "Государственное и муниципальное управление"

(протокол № 5 от 09.12.2025 г.)

© Москва 2026

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Наименование дисциплины	3
2.	Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3.	Место дисциплины в структуре образовательной программы	5
4.	Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	5
5.	Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	6
5.1.	Содержание дисциплины	6
5.2.	Учебно-тематический план	13
5.3.	Содержание семинаров	15
6.	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	20
6.1.	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	20
6.2.	Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	24
7.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	27
8.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	40
9.	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	41
10.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	43
11.	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	45
12.	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	46

1. Наименование дисциплины

«Система государственного и муниципального управления».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ОПК-4	Способен осуществлять оценку эффективности систем управления, разработанных на основе математических методов	Демонстрирует владение методами оценки эффективности систем управления, разработанных на основе математических методов.	знать: содержание методов оценки эффективности деятельности органов публичной власти и оценки эффективности реализации государственной политики, разработанных на основе математических методов уметь: применять методы оценки эффективности деятельности органов публичной власти и оценки эффективности реализации государственной политики, разработанные на основе математических методов
ПКП-3	Способность разрабатывать проекты реализации инноваций с использованием теории решения инженерных задач и других теорий поиска нестандартных, креативных решений, формулировать техническое задание, использовать средства автоматизации при проектировании	Использует информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов	знать: виды и предназначение ключевых информационных технологий и инструментальных средств, применимых при разработке проектов в системе публичного управления уметь: применять информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов в системе публичного управления
		Разрабатывает компьютерные модели исследуемых процессов и систем	знать: содержание, структуру и функции модели "Цифровой двойник территории" уметь: применять модель "Цифровой двойник территории" в системе публичного управления
		Применяет навыки конструктивного мышления, методы анализа вариантов проектных, конструкторских и технологических решений	знать: методы анализа вариантов проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального в системе государственного и муниципального

	и подготовке производства цифровых инноваций в проектах	для выбора оптимального	управления уметь: применять методы анализа вариантов проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального в системе государственного и муниципального управления
ПКП-4	Способность выполнять работы по сопровождению информационно-обеспечения и систем управления проектами	Демонстрирует навыки ведения баз данных и документации по проекту	знать: основные типы и функционал баз данных, применяемых в системе государственного и муниципального управления уметь: формировать и вести базы данных и документации в системе государственного и муниципального управления
		Применяет прикладное программное обеспечение для оформления результатов исследований	знать: основные категории прикладного программного обеспечения по назначению, применяемые для оформления результатов исследований и проектов в системе публичного управления уметь: применять прикладное программное обеспечение для оформления результатов исследований и проектов в системе публичного управления

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Система государственного и муниципального управления» относится к «Модулю "Электронный бюджет 1"».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 6 (в часах)
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	108
Контактная работа-Аудиторные занятия	50	50
Лекции	16	16
Семинары, практические занятия	34	34
Самостоятельная работа	58	58
Вид текущего контроля	Домашнее творческое задание	Домашнее творческое задание
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Государственное управление как системное общественное явление

Государство как общественно-историческое явление. Происхождение и этапы развития государства. Понятия «государство», «государственная власть», «государственное управление», «система государственного управления», «государственный орган», «государственный аппарат»: их сущность и содержание.

Государственное управление и бюрократия. Роль государственной бюрократии в общественных процессах. Основные теории бюрократии.

Элементы государственного управления. Субъекты и объекты государственного управления. Цели, задачи, функции и принципы государственного управления. Методы и инструменты государственного управления. Теоретические концепции и научные школы государственного управления, их использование в современной практике государственного управления.

Тема 2. Высшие органы государственной власти и управления в России: конституционно-правовой статус

Единая система публичной власти. Конституционная система органов государственного управления по ветвям власти. Формирование и функционирование системы сдержек и противовесов.

Федеральное собрание. Организационные основы деятельности Государственной Думы и Совета Федерации. Комитеты и комиссии. Правовой статус депутатов Государственной Думы и членов Совета Федерации. Конституционные полномочия Президента РФ. Основные направления деятельности Президента РФ и их анализ. Структура и функции Администрации Президента РФ. Государственный совет РФ. Совет Безопасности РФ. Комиссии и советы, функционирующие при Президенте РФ. Взаимоотношения Президента РФ с палатами Федерального Собрания РФ и Правительством РФ. Институт представителей Президента РФ в федеральных округах. Высший исполнительный орган государственной власти – Правительство РФ: структура и функции. Положение правительства в системе государственного управления. Судебная власть в России. Правовые основы функционирования судебной системы. Судебная система Российской Федерации: федеральные суды, конституционные (уставные) суды,

мировые судьи субъектов РФ. Федеральные суды и суды субъектов РФ. Федеральные государственные органы с особым статусом: Счетная палата РФ, Центральная избирательная комиссия РФ, Центральный банк РФ, Уполномоченный по правам человека в РФ, Прокуратура РФ.

Тема 3. Система федеральных органов исполнительной власти: функционально-структурный анализ

Система и структура федеральных органов исполнительной власти. Федеральные министерства, федеральные службы и федеральные агентства: особенности в подведомственности и функциях. Отраслевые, функциональные и территориальные органы исполнительной власти. Положение об органе государственной власти. Вопросы внутри- и межведомственной координации деятельности в ФОИВ. Функционально-структурный анализ федерального органа исполнительной власти. Эффективность и результативность деятельности федеральных органов исполнительной власти.

Тема 4. Федерализм и организация государственного управления

Федерализм как учение о форме государственного устройства. Федерация: содержание понятия, характеристики, классификация. Субъект федерации, его признаки. Предпосылки и причины федерализации. Организация и формы взаимодействия федеральных и региональных органов государственной власти.

Федеративное устройство Российской Федерации, правовые и организационные основы. Разграничение полномочий между Российской Федерацией и субъектами Российской Федерации. Механизмы согласования общегосударственных, региональных и местных интересов. Современные тенденции развития российского федерализма.

Тема 5. Организация публичной власти в субъектах Российской Федерации

Органы государственной власти субъекта РФ в единой системе публичной власти. Принципы деятельности органов, входящих в единую систему публичной власти в субъекте РФ. Законодательный орган государственной власти субъекта РФ: порядок формирования, структура, полномочия. Высшее должностное лицо субъекта РФ: порядок избрания, полномочия, роль в системе публичной власти субъекта. Система исполнительных органов субъекта РФ и иные государственные органы субъекта РФ: состав, порядок формирования и полномочия.

Общие принципы разграничения полномочий между органами публичной власти и порядок передачи полномочий. Взаимодействие органов публичной власти в субъекте РФ, взаимодействие федеральных и региональных органов публичной власти в России.

Оценка эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов РФ и деятельности исполнительных органов субъектов РФ.

Тема 6. Государственная политика как процесс осуществления публичной власти

Государственная политика: понятие, содержание и модели. Теоретические и прикладные аспекты государственной политики. Основные этапы разработки и реализации государственной политики. Содержание и организация деятельности органов государственного управления по этапам государственной политики. Характеристика основных участников разработки и осуществления государственной политики.

Основные направления и виды государственной политики: цели, задачи, индикаторы, механизмы их достижения. Государственная инновационная и научно-техническая политика. Оценка результатов реализации государственной политики.

Тема 7. Местное самоуправление в единой системе публичной власти, его теоретические основы и исторический путь

Самоуправление как основной принцип построения системы территориального управления. Основные теории о природе местного самоуправления: общественная, государственная и государственно-общественная.

Зарубежный опыт организации местного управления. Соотношение понятий «местное самоуправление» и «местное управление». Модели местного самоуправления: англосаксонская модель, континентальная (французская) и смешанные модели. Эволюция местного самоуправления в Европе.

Понятие местного самоуправления в отечественном политическом обиходе. Задачи и общие принципы организации местного самоуправления. Отличительные особенности местного самоуправления от государственного управления. Развитие местного самоуправления на территории Российского государства, его исторические этапы. Особенности современного этапа реформирования местного самоуправления.

Роль местного самоуправления в единой системе публичной власти. Функции местного самоуправления в обществе. Принципы, цели и задачи государственной политики развития местного самоуправления в единой системе публичной власти.

Тема 8. Правовая основа местного самоуправления

Этапы формирования правовой основы местного самоуправления в Российской Федерации. Состав правовой основы местного самоуправления. Конституционные основы местного самоуправления. Федеральное законодательство. Важнейшие

документы федерального уровня, регламентирующие деятельность местного самоуправления. Региональное законодательство. Система муниципальных правовых актов. Устав муниципального образования. Порядок разработки и принятия муниципальных правовых актов.

Тема 9. Территориальная организация и компетенция местного самоуправления

Муниципальное образование – территориальная основа организации местного самоуправления. Принципы определения и проблемы установления оптимальной территории муниципального образования. Факторы, определяющие особенности муниципальных образований. Этапы формирования территориальной организации местного самоуправления в Российской Федерации. Тенденции укрупнения муниципальных образований. Система муниципальных образований в современной России. Порядок изменения границ и преобразования муниципальных образований.

Компетенция местного самоуправления и принципы ее установления. Вопросы местного значения и полномочия местного самоуправления. Наделение органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями. Предоставление субвенций местным бюджетам на осуществление органами местного самоуправления отдельных государственных полномочий. Формы государственного контроля за реализацией переданных на муниципальный уровень государственных полномочий. Основные тенденции в развитии компетенции местного самоуправления в России.

Тема 10. Органы местного самоуправления и модели организации муниципальной власти

Структура органов местного самоуправления. Представительный орган местного самоуправления: его статус, порядок и способы формирования, перечень вопросов, отнесенных к его исключительному ведению. Статус депутата, члена выборного органа, выборного должностного лица местного самоуправления.

Глава муниципального образования. Местная администрация. Глава местной администрации. Контрольно-счетный орган муниципального образования, иные органы. Зарубежные и российские модели организации муниципальной власти.

Организационная структура местной администрации, принципы ее построения. Направления совершенствования организационных структур местных администраций.

Информационное обеспечение деятельности органов местного самоуправления.

Тема 11. Формы непосредственного участия граждан в местном самоуправлении

Формы непосредственной демократии (муниципальные выборы, местный референдум), формы участия населения в осуществлении местного самоуправления (опрос граждан, собрание граждан, публичные слушания, общественные обсуждения, инициативные проекты и др.) и их развитие. Территориальное общественное самоуправление (ТОС) как форма прямого участия граждан в местном самоуправлении. Основные направления деятельности ТОС. Роли и функции ТОС. Органы и должностные лица ТОС. Источники финансирования деятельности ТОС. Взаимоотношения ТОС с органами местного самоуправления. Обращения граждан в органы местного самоуправления.

Тема 12. Экономическая основа местного самоуправления

Понятие экономической основы местного самоуправления. Состав муниципального имущества, его классификация и использование. Имущество органов местного самоуправления; муниципальные унитарные предприятия и муниципальные организации. Местный бюджет, его экономическая сущность и функциональное назначение. Виды местных бюджетов. Местные бюджеты – звено бюджетной системы Российской Федерации. Доходы местных бюджетов. Местные налоги и сборы. Средства самообложения граждан. Расходы местных бюджетов. Сбалансированность местных бюджетов. Выравнивание уровня бюджетной обеспеченности муниципальных образований.

Тема 13. Межмуниципальное сотрудничество

Межмуниципальное сотрудничество как необходимое условие эффективного решения вопросов местного значения: его виды и формы. Мировой опыт.

Российская практика: союзы и ассоциации муниципальных образований. Общероссийский конгресс муниципальных образований (ОКМО), Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления (ВАРМСУ). Межмуниципальная хозяйственная кооперация. Международные связи муниципальных образований. Направления развития финансовых, информационных и материально-вещественных механизмов обеспечения межмуниципального сотрудничества.

Тема 14. Особенности организации местного самоуправления в городах федерального значения

Специфика организации местного самоуправления в городах федерального значения. Виды внутригородских муниципальных образований в городах федерального значения. Органы местного самоуправления внутригородских муниципальных образований и их

компетенция. Модели организации муниципальной власти в городах федерального значения. Бюджеты внутригородских муниципальных образований. Доходы и расходы местных бюджетов. Направления развития местного самоуправления в городах федерального значения.

Тема 15. Проблемы реализации единой систем публичной власти в России и пути их решения

Системные проблемы публичного управления: понятие и критерии выделения. Классификация проблем.

Проблемы разграничения полномочий органов государственной власти и местного самоуправления в единой системе публичной власти. Несовершенство нормативной и правовой базы публичного управления. Проблемы повышения результативности и эффективности публичного управления. Коррупция и бюрократизм в системе публичного управления. Проблемы взаимодействия органов публичной власти и бизнеса. Государственно-частное и муниципально-частное партнерство. Проблемы развития взаимодействия органов публичной власти с институтами гражданского общества: основные тенденции и перспективы.

Тема 16. Национальные цели развития Российской Федерации и инструменты их достижения

Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», Распоряжение Правительства РФ от 06.10.2021 № 2816-р «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года». Прогнозы, стратегии и концепции социально-экономического развития Российской Федерации.

Национальные проекты и федеральные проекты как инструменты достижения национальных целей развития. Государственные программы Российской Федерации и направления их реализации.

Тема 17. Развитие единой системы публичного управления в Российской Федерации

Основные направления развития системы публичного управления: конституционная реформа, совершенствование нормативной правовой базы, развитие демократических основ государственного устройства . Стратегические ориентиры развития государственного управления в России: федеральный проект «Цифровое государственное управление», инициативы социально-экономического развития России до 2030 года: «Цифровая трансформация», «Государство для граждан».

Административная реформа: содержание понятия, цели и задачи. Правовые нормы, регламентирующие проведение административной реформы. Направления и результаты административной реформы в Российской Федерации. Новый этап административной реформы: содержание, проблемы реализации и пути их преодоления.

Ключевые тренды в системе публичного управления: цифровизация, клиентоцентричность, «Бережливое государство», ESG трансформация. ЭКГ рейтинг. Внедрение цифровых технологий в систему публичного управления. Цифровая зрелость системы публичного управления. Клиентоцентричный подход в публичном управлении: понятие, история развития, ключевые характеристики. Стандарты клиентоцентричности. Внедрение «бережливого мышления» в систему государственного и муниципального управления. Отражение ESG повестки в системе публичного управления.

5.2. Учебно-тематический план

№ п/п	Наименование тем(разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоя тельная работа
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практическ ие занятия	
1	Государственное управление как системное общественное явление	5	2	0	2	3
2	Высшие органы государственной власти и управления в России: конституционно-правовой статус	6	3	1	2	3
3	Система федеральных органов исполнительной власти: функционально- структурный анализ	7	3	1	2	4
4	Федерализм и организация государственного управления	6	3	1	2	3
5	Организация публичной власти в субъектах Российской Федерации	7	3	1	2	4
6	Государственная политика как процесс осуществления публичной власти	7	3	1	2	4
7	Местное самоуправление в единой системе публичной власти, его теоретические основы и исторический путь	6	3	1	2	3
8	Правовая основа местного самоуправления	6	3	1	2	3
9	Территориальная организация и компетенция местного самоуправления	7	3	1	2	4
10	Органы местного самоуправления и модели организации муниципальной власти	7	3	1	2	4
11	Формы непосредственного участия граждан в местном самоуправлении	6	3	1	2	3
12	Экономическая основа местного самоуправления	6	3	1	2	3
13	Межмуниципальное	6	3	1	2	3

	сотрудничество					
14	Особенности организации местного самоуправления в городах федерального значения	6	3	1	2	3
15	Проблемы реализации единой систем публичной власти в России и пути их решения	6	3	1	2	3
16	Национальные цели развития Российской Федерации и инструменты их достижения	7	3	1	2	4
17	Развитие единой системы публичного управления в Российской Федерации	7	3	1	2	4
	Итого	108	50	16	34	58

5.3. Содержание семинаров

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Государственное управление как системное общественное явление	1. Сущность и содержание основных понятий дисциплины. 2. Характеристика элементов системы государственного управления. 4. Современные концепции государственного управления. 5. Цели, задачи и функции государственного управления. 6. Методы и инструменты государственного управления.	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение ключевых вопросов темы. Научные дебаты на тему «Бюрократия – объективное зло или элемент эффективного управления государством?»
Высшие органы государственной власти и управления в России: конституционно-правовой статус	1. Роль Президента в единой системе публичной власти. Характеристика органов, функционирующих при Президенте РФ. 2. Федеральное Собрание Российской Федерации: Состав и структура, порядок формирования, полномочия, нормативно-правовое регулирование деятельности. 3. Правительство Российской Федерации: состав, порядок формирования, полномочия, нормативно-правовое регулирование деятельности. 4. Федеральные органы с особым статусом: состав, порядок формирования, полномочия, нормативно-правовое регулирование деятельности.	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение ключевых вопросов темы. Решение ситуационных заданий по теме.
Система федеральных органов исполнительной власти: функционально-структурный анализ	1. Федеральные министерства, федеральные службы и федеральные агентства: понятие, функции. 2. Характеристика современной структуры федеральных органов исполнительной власти. 3. Организационная структура федерального органа исполнительной власти. 4. Положение о федеральном органе исполнительной власти.	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение ключевых вопросов по теме «Функционально-структурный анализ федерального органа исполнительной власти» (на примере конкретного ФОИВ по выбору студента)
Федерализм и организация государственного управления	1. Понятие и признаки федерации. Классификация федераций. 2. Понятие и признаки субъекта федерации. 3. Характеристика федеративного устройства Российской Федерации. 4. Содержание принципов федеративного устройства России. 5. Разграничение предметов ведения между РФ и субъектами РФ. 6. Современные тенденции развития российского федерализма.	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение ключевых вопросов темы. Интерактивная форма – научные дебаты по теме «Эффективное государственное управление в

		России:Централизация VS Децентрализация».Функционально-структурный анализ системы государственного управления на примере конкретной зарубежной страны с федеративным устройством
Организация публичной власти в субъектах Российской Федерации	1. Состав системы органов публичной власти субъекта РФ. 2. Законодательный орган государственной власти субъекта РФ: определение, порядок формирования, полномочия3. Высшее должностное лицо субъекта РФ: понятие, порядок избрания, полномочия и роль в системе государственной власти региона4. Система исполнительных органов власти субъекта: состав, структура, полномочия, порядок формирования. 5. Оценка эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов РФ и органов исполнительной власти субъекта РФ.	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение ключевых вопросов темы.Функционально-структурный анализ системы публичного управления в субъекте Российской Федерации» (на примере конкретного субъекта по выбору студента)
Государственная политика как процесс осуществления публичной власти	1. Государственная политика: понятие, основные направления и виды2. Модели разработки государственной политики3. Этапы разработки и реализации государственной политики4. Характеристика основных участников разработки и реализации государственной политики5. Содержание инструментов реализации государственной политики	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение ключевых вопросов темы.Решение ситуационных заданий по теме.Анализ реализации государственной политики в сфере ...» (на конкретном примере по выбору студента)
Местное самоуправление в единой системе публичной власти, его теоретические основы и исторический путь	1. Основные теории о природе местного самоуправления. 2. Задачи и общие принципы организации местного самоуправления. 3. Соотношение понятий «местное самоуправление» и «местное управление». 4. Зарубежный опыт организации местного управления. 5. Исторические этапы становления и развития местного самоуправления в Российском государстве. 6. Роль местного самоуправления в единой системе публичной власти.	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение дискуссионных вопросов.
Правовая основа	1. Состав правовой базы местного	Мини-тестирование.

местного самоуправления	самоуправления. Положения Конституции РФ о местном самоуправлении. 2. Полномочия органов государственной власти в области местного самоуправления. 3. Этапы формирования и состав правовой базы местного самоуправления на современном этапе. 4. Федеральное и региональное законодательство, как составляющие правовой основы местного самоуправления. 5. Устав муниципального образования и система муниципальных правовых актов: порядок их разработки и принятия.	Кейс-анализ: «Устав муниципального образования, его структура, порядок принятия и внесения в него изменений». Работа в командах (3–4 чел.) Дискуссия по актуальным вопросам темы.
Территориальная организация и компетенция местного самоуправления	1. Муниципальное образование – территориальная основа МСУ, его основные признаки. Факторы, определяющие особенности муниципальных образований. 2. Принципы определения оптимальной территории муниципального образования. Проблема уровней МСУ в России. 3. Система муниципальных образований в России в различные исторические периоды. 4. Порядок изменения границ и преобразовании муниципальных образований. 5. Формирование территориальной организации местного самоуправления в современной России. 6. Компетенция местного самоуправления и принципы ее установления. 7. Вопросы местного значения в зависимости от типов муниципальных образований. 8. Порядок наделения органов МСУ отдельными государственными полномочиями. 9. Основные тенденции в развитии компетенции местного самоуправления в Российской Федерации.	Контрольное тестирование по темам 10–12. Кейс-анализ: а) «Преобразование муниципальных образований». б) «Распределение полномочий в системе «муниципальное образование со статусом городской округ – регион». Работа в командах (3–4 чел.). Оценка аргументированности позиции в дискуссии (знания соответствующих положений ФЗ по МСУ и умения их применения).
Органы местного самоуправления и модели организации муниципальной власти	1. Состав органов местного самоуправления и способы их формирования. 2. Зарубежные модели организации муниципальной власти. 3. Российские модели организации муниципальной власти. 4. Принципы построения организационной структуры администрации, подходы к ее формированию. 5. Виды структурных подразделений местной администрации. 6. Практика построения и направления совершенствования организационных структур местных администраций.	Мини-тестирование. Решение в команде практико-ориентированных заданий: работа в командах (3–4 чел.), регламентированная дискуссия по актуальным вопросам темы. Ролевая игра: «Выбор модели организации муниципальной власти и внесение изменений в устав муниципального образования».

Формы непосредственного участия граждан в местном самоуправлении	1. Формы непосредственной и прямой демократии в местном самоуправлении, их плюсы и минусы. 2. Сходство и отличия опроса граждан и местного референдума. 3. Муниципальные выборы: достоинства и недостатки мажоритарной и пропорциональной избирательных систем. 4. Голосование населения. Сходство и отличия схода граждан и собрания граждан. 5. Порядок работы муниципальных органов с обращениями граждан. 6. Общая характеристика ТОС и основные направления его деятельности. 7. Органы ТОС, их формирование. 8. Финансовые ресурсы ТОС. 9. Развитие ТОС в сельских населенных пунктах. Институт сельских старост. 10. Налаживание эффективного взаимодействия муниципалитетов с органами ТОС.	Кейс-анализ: «Формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления». Решение в подгруппах (3–4 чел.) практико-ориентированных заданий по вопросам темы. Кейс-анализ: «Организация эффективного взаимодействия местной администрации с общественностью муниципального образования»
Экономическая основа местного самоуправления	1. Состав и использование муниципального имущества. 2. Имущество органов МСУ, муниципальные унитарные предприятия и муниципальные организации. 3. Доходы местных бюджетов. Местные налоги и сборы. 4. Расходы местных бюджетов. 5. Направления повышения эффективности расходов местных бюджетов. 6. Выравнивание уровня бюджетной обеспеченности муниципальных образований.	Мини-тестирование. Решение в командах (3–4 чел.) практико-ориентированных заданий по теме. Регламентированная дискуссия по актуальным вопросам темы.
Межмуниципальное сотрудничество	1. Союзы и ассоциации муниципальных образований. Мировой опыт. 2. Классификация форм межмуниципального сотрудничества. 3. Общероссийский конгресс муниципальных образований. 4. Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления. 5. Межмуниципальная хозяйственная кооперация. 6. Международные связи муниципальных образований.	Мини-тестирование. Регламентированная дискуссия по актуальным вопросам.
Особенности организации местного самоуправления в городах федерального значения	Исходя из установленных особенностей организации местного самоуправления в городах федерального значения: а) дать оценку существующей организации местного самоуправления в городе Москве; б) определить направления дальнейшего развития местного самоуправления в городе Москве; в) основываясь на результатах сравнительного анализа существующей системы организации местного самоуправления в городах Москве и Санкт-Петербурга установить и обосновать их основные отличия.	Мини-тестирование по теме. Кейс-анализ: Решение в подгруппах (3–4 чел.) вопросов кейса «Местное самоуправление в городе Москве». Оценка аргументированности позиции в дискуссии по актуальным вопросам темы.

Проблемы реализации единой систем публичной власти в России и пути их решения	1. Определение проблемы в системе публичного управления, критерии их выделения2. Классификация проблем в системе публичного управления3. Характеристика ключевых проблем в системе публичного управления	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение ключевых вопросов темы.Дискуссия на тему «Ключевые проблемы публичного управления в России: в поисках ответов»
Национальные цели развития Российской Федерации и инструменты их достижения	1. Национальные цели развития России и показатели их достижения2. Национальные проекты: структура и содержание3. Государственные программы Российской Федерации: понятие, направления и содержание госпрограмм, показатели реализации	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение ключевых вопросов темы.Решение ситуационных заданий по теме.
Развитие единой системы публичного управления в Российской Федерации	1. Конституционная реформа, ее реализация в деятельности органов публичного управления. 2. Административная реформа: этапы, цели, задачи, итоги. 3. Ключевые современные тренды в системе публичного управления. 4. Стратегические ориентиры развития публичного управления в России.	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение ключевых вопросов темы.Решение ситуационных заданий по теме.

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Государственное управление как системное общественное явление	Государственный суверенитет. Легитимизация государственной власти. Научные школы государственного управления, их использование в современной практике государственного управления.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию. Подготовка к научным дебатам на тему «Бюрократия – объективное зло или элемент эффективного управления государством?»
Высшие органы государственной власти и управления в России: конституционно-правовой статус	Полномочные Представители Президента РФ. Система органов прокуратуры РФ. Полномочия и функции прокуратуры в РФ. Назначение на должность прокуроров. Структура прокуратуры РФ. Организационная структура Генеральной прокуратуры РФ.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию
Система федеральных органов исполнительной власти: функционально-структурный анализ	Эволюция системы органов исполнительной власти в России. Зарубежный опыт организации системы исполнительной власти	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию
Федерализм и организация государственного управления	Функционально-структурный анализ систем государственного управления зарубежных стран с федеративным устройством. Особенности федеративного государственного устройства в многонациональных по своему составу странах. Проблемы симметрии и асимметрии в федеративном устройстве. Механизмы согласования общегосударственных, региональных и местных интересов.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию. Подготовка к научным дебатам по теме «Эффективное государственное управление в России: Централизация VS Децентрализация».
Организация публичной власти в	Развитие системы регионального государственного управления. Экономическая	Изучение литературы и нормативной базы.

субъектах Российской Федерации	основа деятельности органов публичной власти. Государственный контроль (надзор) за деятельностью органов, входящих в единую систему публичной власти в субъектах РФ.	Подготовка к мини-тестированию
Государственная политика как процесс осуществления публичной власти	Формы взаимодействия государства и институтов гражданского общества в процессе разработки и реализации государственной политики. Оценка результатов реализации государственной политики.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию
Местное самоуправление в единой системе публичной власти, его теоретические основы и исторический путь	Зарубежный опыт организации местного управления. Роль местного самоуправления в обществе. Функции местного самоуправления в обществе: властные, общественные, экономические.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию
Правовая основа местного самоуправления	Развитие местного самоуправления на территории Российского государства, его исторические этапы. Эволюция местного самоуправления в Европе и России. Социально-политические предпосылки развития самоуправления.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию и решению практико-ориентированных заданий.
Территориальная организация и компетенция местного самоуправления	Факторы, определяющие особенности муниципальных образований. Проблемы установления оптимальной территории муниципального образования. Проблемы разграничения предметов ведения и полномочий между уровнями публичной власти. Принципы установления компетенции местного самоуправления.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию и решению кейсов. Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к решению практико-ориентированных заданий
Органы местного самоуправления и модели организации муниципальной власти	Критерии отнесения органов власти к органам местного самоуправления. Классификация органов местного самоуправления. Направления совершенствования организационных структур местных администраций. Роль местных сообществ в муниципальном управлении.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к решению в команде практико-ориентированных заданий: «Выбор модели организации муниципальной власти и внесение изменений в устав муниципального образования».
Формы	Формы участия населения в осуществлении	Изучение литературы

непосредственного участия граждан в местном самоуправлении	местного самоуправления: опросы граждан, мирные массовые акции населения, публичные слушания, правотворческая инициатива граждан, обращение граждан в органы местного самоуправления.	и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию и решению практико-ориентированных заданий.
Экономическая основа местного самоуправления	Бюджетный процесс в муниципальном образовании. Участие населения в бюджетном процессе. Реформирование бюджетного процесса и переход от управления затратами к финансированию результата.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к тестированию и решению практико-ориентированных заданий.
Межмуниципальное сотрудничество	Мировой опыт межмуниципального сотрудничества.	Подготовка к мини-тестированию. Подготовка презентаций по актуальным вопросам.
Особенности организации местного самоуправления в городах федерального значения	Организация местного самоуправления в городе Севастополе.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к тестированию и решению кейса «Местное самоуправление в городе Москве».
Проблемы реализации единой систем публичной власти в России и пути их решения	Системные проблемы государственного управления: понятие и критерии выделения. Особенности современного этапа социально-экономического развития России: глобальные тенденции и вызовы в современной России.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию. Подготовка к дискуссии на тему «Ключевые проблемы публичного управления в России: в поисках ответов»
Национальные цели развития Российской Федерации и инструменты их достижения	Сравнительная характеристика национальных проектов и государственных программ как ключевых инструментов достижения национальных целей развития. Мониторинг достижения национальных целей развития.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию. Подготовка к решению ситуационных заданий по теме
Развитие единой системы публичного управления в Российской	Административные реформы в зарубежных странах. Правовые нормы, регламентирующие проведение административной реформы. Использование в системе публичного управления	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к мини-тестированию. Подгото

Федерации	цифровых технологий.	вка к решению ситуационных заданий по теме.
-----------	----------------------	---

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерный перечень тем для домашнего творческого задания

1. Совершенствование организации деятельности органов государственного управления по преодолению социальных конфликтов в обществе.
2. Проблемы государственного управления федеральной собственностью в Российской Федерации: тенденции и перспективы развития.
3. Оценка и тенденции развития государственного сектора экономики.
4. Сравнительный анализ системы государственного контроля и надзора в здравоохранении в России и за рубежом (зарубежная страна по выбору студента)
5. Оценка результативности и эффективности деятельности федерального органа исполнительной власти (по выбору студента)
6. Проблемы государственного управления территориальным развитием в РФ пути их решения.
7. Методы и инструменты управления охраной окружающей среды.
8. Сравнительный анализ применения методов и инструментов государственного управления охраной окружающей среды.
9. Современный этап приватизации государственного имущества: основные тенденции и перспективы.
10. Развитие системы государственного управления социальной защитой населения.
11. Реформа судебной власти в РФ: основные направления и механизм реализации.
12. Проблемы государственного управления агропромышленным комплексом и пути их решения.
13. Совершенствование государственного управления отраслями промышленного комплекса (отрасль промышленности по выбору студента).

14. Совершенствование организационной структуры федерального органа исполнительной власти (на конкретном примере).
15. Современный этап административной реформы: направления и тенденции совершенствования государственной службы в РФ.
16. Положительный опыт реформ государственной службы в зарубежных странах.
17. Развитие взаимодействия органов государственного управления и средств массовой информации.
18. Развитие форм взаимодействия государства и бизнеса.
19. Совершенствование государственного управления отраслями транспортного комплекса (на примере одной отрасли по выбору студента).
20. Реформа государственного контроля и надзора (на примере деятельности федерального контрольно-надзорного органа).
21. Развитие форм взаимодействия федеральных и региональных органов власти в России.
22. Государственная собственность: тенденции и перспективы ее развития.
23. Приоритеты государственного управления агропромышленным комплексом.
24. Система обеспечения экономической национальной безопасности в РФ: принципы и критерии.
25. Развитие государственно-частного партнерства: формы организации и методы стимулирования.
26. Организация противодействия международным санкциям в промышленности РФ.
27. Стратегические инициативы 2030 в обеспечении развития человеческого капитала.
28. Стратегические инициативы-2030, направленные на достижение национальной цели «Достойный эффективный труд и успешное предпринимательство».
29. Направления институциональной трансформации органов государственной власти.

30. Развитие форм взаимодействия государства и крупного бизнеса в РФ.
31. Совершенствование государственного управления системой высшего образования в Российской Федерации.
32. Система взаимодействия федеральных и региональных органов власти в России.
33. Развитие системы подотчетности и подконтрольности власти гражданскому обществу на основе диджитализации;
34. Проблемы взаимоотношений государственной и муниципальной власти в России и пути их решения.
35. Формирование государственной антикризисной политики и ее реализация.
36. Анализ государственной антикризисной программы и направления ее совершенствования.
37. Деятельность органов государственного управления по противодействию кризисным явлениям в экономике в сфере занятости населения.
38. Деятельность органов государственного управления по противодействию кризисным явлениям в экономике в сфере государственной поддержки малого и среднего предпринимательства.
39. Открытость и прозрачность деятельности органов государственного управления как инструмент обеспечения подконтрольности власти институтам гражданского общества.
40. Оптимизация структуры и численности сотрудников в федеральных министерствах и ведомствах на новом этапе административной реформы.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы содержится в разделе 2. *Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.*

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

ОПК-4 Способен осуществлять оценку эффективности систем управления, разработанных на основе математических методов

1) Демонстрирует владение методами оценки эффективности систем управления, разработанных на основе математических методов.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: содержание методов оценки эффективности деятельности органов публичной власти и оценки эффективности реализации государственной политики, разработанных на основе математических методов

Уметь: применять методы оценки эффективности деятельности органов публичной власти и оценки эффективности реализации государственной политики, разработанные на основе математических методов

Типовые контрольные задания

В системе публичного управления России законодательно определены показатели оценки эффективности деятельности высшего должностного лица и органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации (Указ Президента РФ от 28.11.2024 № 1014), а также деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов (Указ Президента РФ от 28.04.2008 № 607). Утвержденная система показателей для оценки деятельности федеральных органов исполнительной власти отсутствует.

Задание:

1. Охарактеризуйте методы оценки эффективности систем управления, разработанные на основе математических методов и поясните какой (какие) из данных методов применимы в системе публичного управления.
2. В соответствии с выбранным методом оцените эффективность деятельность федерального органа исполнительной власти (на конкретном примере).

ПКП-3 Способность разрабатывать проекты реализации инноваций с использованием теории решения инженерных задач и других теорий поиска нестандартных, креативных решений, формулировать техническое задание, использовать средства автоматизации при проектировании и подготовке производства цифровых инноваций в проектах

1) Использует информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: виды и предназначение ключевых информационных технологий и инструментальных средств, применимых при разработке проектов в системе публичного управления

Уметь: применять информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов в системе публичного управления

Типовые контрольные задания

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 309 от 07.05.2024 "Комфортная и безопасная среда для жизни" является одной из национальных целей развития России на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года. Показателями достижения указанной национальной цели являются:

- обновление к 2030 году жилищного фонда не менее чем на 20% по сравнению с показателем 2019 года;
- устойчивое сокращение непригодного для проживания жилищного фонда.

Федеральным законом № 209-ФЗ в 2014 году была создана государственная информационная система жилищно-коммунального хозяйства, направленная на обеспечении прозрачности и удобства взаимодействия между жильцами, управляющими компаниями, ресурсоснабжающими организациями и государственными органами в сфере ЖКХ. Данная система позволяет органам публичной власти осуществлять мониторинг в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

Задание:

1) Используя ресурсы ГИС ЖКХ, осуществите оценку технического состояния домов в субъекте РФ (на выбор студента) и проанализируйте используемые инструменты реализации региональной жилищной политики.

2) Разработайте проект мероприятий, способствующий совершенствованию региональной жилищной политики и достижению показателей национальной цели "Комфортная и безопасная среда для жизни".

2) Разрабатывает компьютерные модели исследуемых процессов и систем

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: содержание, структуру и функции модели «Цифровой двойник территории»;

Уметь: применять модель «Цифровой двойник территории» в системе публичного управления

Типовые контрольные задания

Цифровой двойник города (digital twin) — динамическая виртуальная копия городской среды, интегрирующая: пространственные данные (3D-модели зданий, дорог, коммуникаций); оперативные данные с датчиков и камер; статистические и административные реестры; потоки информации от городских служб. Данная модель активно используется в некоторых зарубежных странах (например, Сингапур, Роттердам (Нидерланды), Ренн (Франция) и др.). В России также есть примеры успешного применения данной модели. Так в г. Москве с 2019 года действует полномасштабный цифровой двойник всего города - платформа "Цифровой двойник Москвы". Это точная 3D копия города в виртуальной реальности, на которую нанесены все здания, сооружения, инженерные и транспортные коммуникации.

Задание: Проведите анализ российской и зарубежной практики использования Цифровых двойников города, выделите преимущества использования данной модели в системе публичного управления.

3) Применяет навыки конструктивного мышления, методы анализа вариантов проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: методы анализа вариантов проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального в системе государственного и муниципального управления

Уметь: применять методы анализа вариантов проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального в системе государственного и муниципального управления

Типовые контрольные задания

В администрации муниципального округа есть «узкое место» — приём и информирование граждан по вопросам ЖКХ и соцподдержки. Обращения граждан идут по телефону, почте и через сайт, сотрудники тратят много времени на повторяющиеся ответы. Руководитель администрации хочет внедрить цифровую инновацию, но не знает, что именно выбрать.

Задание:

- 1) Используя метод комиссии, составьте аналитическую таблицу по оценке преимуществ и недостатков применяемых в администрации городского округа способов приема обращений граждан.
- 2) Используя метод "мозгового штурма" предложите новый способ взаимодействия администрации городского округа с населением, основанный на применении цифровых технологий.

ПКП-4 Способность выполнять работы по сопровождению информационного обеспечения и систем управления проектами

1) Демонстрирует навыки ведения баз данных и документации по проекту

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: основные типы и функционал баз данных, применяемых в системе государственного и муниципального управления

Уметь: формировать и вести базы данных и документации в системе государственного и муниципального управления

Типовые контрольные задания

Администрация муниципального образования активно ведет работу по направлению достижения национальной цели "Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы" в том числе в части достижения показателя "цифровой зрелости".

В рамках работы по данному направлению было принято решение о запуске в муниципальном образовании проекта «Цифровое окно для граждан», представляющего собой единую форму для сбора обращений граждан и их информирования.

Задание: разработайте структуру и основные компоненты базы данных обращений граждан с учетом необходимости обеспечения максимальной оперативности обработки обращений и

возможности предоставления аналитических материалов в администрацию муниципального образования.

2) Применяет прикладное программное обеспечение для оформления результатов исследований

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: основные категории прикладного программного обеспечения по назначению, применяемые для оформления результатов исследований и проектов в системе публичного управления

Уметь: применять прикладное программное обеспечение для оформления результатов исследований и проектов в системе публичного управления

Типовые контрольные задания

Одной из форм участия населения в осуществлении местного самоуправления являются публичные слушания (общественные обсуждения). В соответствии с Федеральным законом от 20.03.2025 № 33-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти", а также в соответствии с Градостроительным Кодексом Российской Федерации публичные слушания проводятся уполномоченным органом местного самоуправления по проекту генерального плана муниципального образования.

Задание: выберете конкретное прикладное программное обеспечение для: 1) оформления проекта генерального плана муниципального образования и сопутствующих материалов; 2) представления проекта генерального плана на публичных слушаниях; 3) обсуждения поправок к проекту генерального плана муниципального образования.

Свой выбор обоснуйте.

Примеры практико-ориентированных заданий

Практико-ориентированное задание по теме 11

Законом субъекта РФ расположенные на его территории муниципальные образования могут преобразовываться, в том числе изменять статус. Так станица Орджоникидзевская, насчитывавшая 64 тыс. жителей и являвшаяся самым крупным сельским поселением в России, была преобразована в Сунженское городское поселение, а также было преобразовано городское поселение «Жирновское» в Ростовской области – в сельское.

Задание:

1. Определите причины, которые могли лежать в основе преобразования:
 - 1.1 сельского поселения «станция Орджоникидзевская» в Сунженское городское поселение;
 - 1.2 городского поселения «Жирновское» в сельское поселение.
 2. Назовите правовой акт, устанавливающий порядок преобразования муниципальных образований. Поясните, какой должна быть эта процедура относительно каждого вышеизложенного случая.
 3. Поясните, какие организационные изменения, в связи с этим, могли произойти в системе муниципального управления в результате преобразований:
 - 3.1 сельского поселения «станция Орджоникидзевская» в Сунженское городское поселение;
 - 3.2 городского поселения «Жирновское» в сельское поселение.
- Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.

Примерные вопросы для подготовки к зачету

1. Административная реформа в России: содержание этапов и результаты
2. Взаимодействие государства и гражданского общества в России
3. Взаимодействие законодательных и исполнительных органов в единой системе публичной власти Российской Федерации
4. Взаимодействие федеральных и региональных органов в единой системе публичной власти Российской Федерации
5. Влияние ESG принципов на развитие системы публичного управления в России
6. Внедрение цифровых технологий в систему государственного управления России
7. Государственная политика: понятие, виды, инструменты реализации
8. Государственное управление: понятие, субъекты и объекты, принципы

9. Государственные контрольно-надзорные органы власти федерального уровня: их структура и функции
10. Государственные органы, функционирующие при Президенте Российской Федерации: состав, полномочия, порядок формирования и роль в единой системе публичной власти
11. Государственные программы: понятие, виды и направления, особенности разработки
12. Государство: понятие, теории происхождения, признаки
13. Законодательный орган субъекта Российской Федерации: определение, полномочия, порядок формирования
14. Зарубежный опыт организации государственного управления
15. Конституционная реформа 2020 года и меры по ее реализации в Российской Федерации
16. Конституционно-правовой статус Федерального Собрания Российской Федерации
17. Методы и инструменты государственного управления
18. Модели разработки государственной политики
19. Национальная цель развития «Возможности для самореализации и развития талантов»: целевые показатели достижения, инструменты реализации, ответственные за реализацию органы власти
20. Национальная цель развития «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»: целевые показатели достижения, инструменты реализации, ответственные за реализацию органы власти
21. Национальная цель развития «Комфортная и безопасная среда для жизни»: целевые показатели достижения, инструменты реализации, ответственные за реализацию органы власти
22. Национальная цель развития «Сохранение населения, здоровье и благополучие людей»: целевые показатели достижения, инструменты реализации
23. Национальная цель развития «Цифровая трансформация»: целевые показатели достижения, инструменты реализации, ответственные за реализацию органы власти
24. Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 года и инструменты их достижения

25. Общие принципы и порядок разграничения полномочий между федеральными органами государственной власти и органами государственной власти субъекта Российской Федерации
26. Орган государственной власти и государственный орган: понятие и классификация
27. Организационная структура федерального органа исполнительной власти
28. Организация публичной власти в субъектах Российской Федерации
29. Оценка государственной политики: основные направления и их характеристика
30. Оценка эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации
31. Положение об органе государственной власти
32. Правительство Российской Федерации: состав, полномочия, порядок формирования
33. Президент Российской Федерации в единой системе публичной власти
34. Преимущества и недостатки децентрализации государственного управления в странах с федеративным устройством
35. Преимущества и недостатки централизации государственного управления в странах с федеративным устройством
36. Применение концепции «Бережливое государство» в системе публичного управления Российской Федерации
37. Принципы деятельности органов, входящих в единую систему публичной власти Российской Федерации
38. Проблема в системе государственного управления: характеристика, механизм управленческого решения
39. Проблемы взаимодействия органов государственной власти и бизнеса
40. Проблемы коррупции и бюрократизма в системе государственного управления
41. Реформы в государственном управлении: понятие, цели и задачи, методы и инструменты реализации
42. Роль высшего должностного лица в единой системе публичной власти в субъектах Российской Федерации

43. Система и структура федеральных органов исполнительной власти
44. Система исполнительных органов субъекта Российской Федерации
45. Современные концепции государственного управления
46. Содержание основных теорий бюрократии
47. Стратегические ориентиры развития системы государственного управления в Российской Федерации
48. Судебная система Российской Федерации
49. Федерализм и проблемы разделения полномочий между органами государственной власти федерального и регионального уровней
50. Федерализм: процессы централизации и децентрализации в государственном управлении.
51. Федеральные государственные органы с особым статусом
52. Федеративное устройство Российской Федерации
53. Функции государственного управления и примеры их реализации в системе госуправления России
54. Функционирование системы сдержек и противовесов в системе государственного управления России
55. Характеристика принципов разработки и реализации государственной политики
56. Характеристика элементов государственного управления: власть, управления, особенности территории, хозяйственная модель
57. Характеристика этапов разработки и реализации государственной политики
58. Цели и задачи государственного управления
59. Централизация и децентрализация государственного управления в России: обоснование выбора приоритетов.
60. Эффективность и результативность деятельности федеральных органов исполнительной власти
61. Факторы, определяющие особенности муниципальных образований.

62. Раскройте суть двойственной государственно-общественной природы местного самоуправления.
63. Раскройте общие принципы организации местного самоуправления в Российской Федерации
64. Охарактеризуйте основные черты англосаксонской модели местного самоуправления.
65. Охарактеризуйте основные черты континентальной модели местного самоуправления. Почему в государствах с этой моделью местное самоуправление представляется более объемным понятием.
66. Основная тенденция организации местного самоуправления в современном мире.
67. Эволюция местного самоуправления в Европе и России.
68. Сущность местного самоуправления и его взаимосвязь с развитием общества.
69. Основные формы взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления.
70. Местное нормотворчество: система муниципальных правовых актов.
71. Проблемы установления оптимальной территории местного самоуправления.
72. Особенности муниципальных образований, проблемы и критерии их систематизации.
73. Охарактеризуйте муниципальное образование как социально-экономическую систему
74. Компетенция муниципального образования: проблема баланса государственных и муниципальных интересов
75. Мажоритарная и пропорциональная избирательные системы на местном уровне и способы определения победителей на муниципальных выборах.
76. Конституционно-правовая природа местного самоуправления в Российской Федерации и его место в системе публичной власти.
77. Природа местного самоуправления. Муниципальное управление в механизме местного самоуправления.
78. Современные тенденции развития общественного участия в местном самоуправлении.

79. Опросы граждан и общественные обсуждения: их организация, проведение и роль в управлении муниципальным образованием.
80. Проблемы разграничения предметов ведения и полномочий между уровнями публичной власти.
81. Принципы установления компетенции местного самоуправления.
82. Институт сельских старост как фактор развития местного самоуправления.
83. Территориальное общественное самоуправление в контексте реформирования местного самоуправления современной России.
84. Муниципальное управление как вид управленческой деятельности
85. Отдельные государственные полномочия, порядок наделения ими органов местного самоуправления.
86. Территориальное общественное самоуправление, его законодательная основа и роль в решении вопросов местной жизни.
87. Подходы к оценке эффективности муниципального управления
88. Местный бюджет: понятие, утверждение, формирование, исполнение, контроль.
89. Ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления, контроль их деятельности.
90. Состав и использование муниципального имущества. Имущественные права муниципальных образований.
91. Межмуниципальное сотрудничество и международное сотрудничество
92. Подходы к формированию организационной структуры местной администрации: методы и практика их построения, направления совершенствования.
93. Оценка эффективности муниципального управления: критерии и измерители.
94. Теории, модели и системы местного самоуправления в современном мире
95. Виды муниципальных образований. Принципы, учитываемые при формировании территории муниципального образования.
96. Роль местного самоуправления в реализации национальных проектов
97. Виды муниципальных правовых актов. Принятие, вступление в силу, отмена и приостановление их действия.

98. Устав муниципального образования, его содержание, порядок принятия и внесения изменений.
99. Система местного самоуправления: понятие и элементы. Сочетание форм прямой и представительной муниципальной демократии.
100. Организационно-правовые формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления.
101. Понятие и виды форм участия населения в осуществлении местного самоуправления.
102. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления.
103. Основные тенденции в развитии компетенции местного самоуправления в России.
104. Классификация органов местного самоуправления. Структура и полномочия представительного органа муниципального образования.
105. Организационные модели построения муниципальной власти.
106. Организационная структура администрации: принципы и методы построения.
107. Состав органов местного самоуправления, их задачи и способы образования.
108. Этапы становления местного самоуправления в России.
109. Особенности осуществления местного самоуправления в городах федерального значения.
110. Англосаксонская модель организации местного самоуправления: основные признаки, представители.
111. Континентальная модель организации местного самоуправления: основные признаки, представители.
112. Модели организации муниципальной власти, их достоинства и недостатки.
113. Организация местного самоуправления в городе Москве.
114. Муниципальная собственность – объекты, источники формирования и ее развитие.
115. Особенности организации местного самоуправления в городах федерального значения.
116. Роль и функции местного самоуправления в современном обществе.

117. Основные формы взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления.
118. Основные проблемы развития местного самоуправления в современной России.
119. Местное самоуправление и муниципальное управление. Модели муниципального управления.
120. Принципы муниципального управления. Муниципальное образование: его виды.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ).
2. Федеральный закон от 20.03.2025 N 33-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти"
3. Федеральный закон от 06.10.2003 года N 131-ФЗ (ред. от 14.07.2022) "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации"
4. Указ Президента РФ от 11.05.2024 N 326 (ред. от 17.06.2024) "О структуре федеральных органов исполнительной власти"
5. Указ Президента РФ от 07.05.2024 N 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
6. Указ Президента РФ от 28.11.2024 N 1014 "Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации"
7. Указ Президента РФ от 28.04.2008 N 607 (ред. от 11.06.2021) "Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов"
8. Распоряжение Правительства РФ от 06.10.2021 N 2816-р (ред. от 15.08.2024) «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года»

Основная литература:

1. Зотов, В.Б. Система муниципального управления : Учебник / В.Б. Зотов, А.А. Сапожников, О.С. Семкина [и др.]; под. ред. В.Б. Зотов Электрон. дан. Москва : КноРус, 2023 679 с. Режим доступа: book.ru Internet access

<https://book.ru/book/947034> ISBN 978-5-406-10898-7. [БИК ID: RU\bookru\bibl\947034]

2. Еремин, Сергей Геннадьевич Система государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / С. Г. Еремин [и др.] ; под редакцией С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой, О. В. Паниной, С. Е. Прокофьева. 3-е изд., пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2025 545 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/567234> (дата обращения: 01.09.2025). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/567234> ISBN 978-5-534-19168-4 : 2569.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f567234]

Дополнительная литература:

1. Альгин, Анатолий Петрович Государственная политика и управление. Уровни и технологии : учебник для вузов / А. П. Альгин [и др.] ; под редакцией Л. В. Сморгунова. 2-е изд. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2025 484 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/564388> (дата обращения: 01.09.2025). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/564388> ISBN 978-5-534-06763-7 : 2309.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f564388]

2. Костылева, Е.Д. Современный российский федерализм и местное самоуправление в контексте перспектив развития российского государства и права : Сборник статей / Е.Д. Костылева, И.А. Умнова-Конюхова Электрон. дан. Москва : Русайнс, 2021 218 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/941086> ISBN 978-5-4365-8056-2. [БИК ID: RU\bookru\bibl\941086]

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. •Справочная правовая система «ГАРАНТ» <https://www.garant.ru/>
2. •Справочная правовая система «Консультант Плюс» <https://www.consultant.ru/>
3. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
4. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
5. Образовательная платформа "ЮРАЙТ" <https://urait.ru/>

6. Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека ОНЛАЙН"
<http://biblioclub.ru/>
7. •Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.ru/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические рекомендации по выполнению домашнего творческого задания

Домашнее творческое задание (ДТЗ) – вид самостоятельной практической и исследовательской работы студентов, с целью углубления и закрепления теоретических знаний, развития навыков самостоятельного мышления. Эффективность домашнего творческого задания заключается в формировании собственного видения проблем и путей их решений на основе самостоятельно выполненного анализа и оценки перспективных направлений развития социально-экономического комплекса территории.

Этот вид задания способствует формированию творческого отношения в решении практических вопросов государственного управления, использованию теоретических знаний; формирует мышление государственного служащего, умение генерировать нестандартные решения, новые формы и инструменты в деятельности органов государственной власти. Выполнение подобного вида заданий способствует развитию личностных качеств студента и его готовности к овладению профессиональными навыками. Особую значимость при выполнении ДТЗ приобретает творческая направленность в процессе разработки управленческого решения студентами, ориентированная на повышение эффективности управления, рациональное использование финансовых, материальных и трудовых ресурсов при достижении максимальной результативности в социально-экономическом развитии территории.

Порядок выполнения домашнего творческого задания. Цель состоит в развитии навыков проводить самостоятельно анализ, делать выводы и разрабатывать управленческие решения. ДТЗ должно содержать: четкое изложение сути поставленной проблемы, включать самостоятельно проведенный анализ этой проблемы с использованием статистической информации, разных аналитических инструментов; выводы по аналитике и проблемам, которые позволяют выработать авторскую позицию по решению проблем, выявленных самостоятельно в процессе анализа. В ДТЗ проводится также анализ научных материалов периодической печати, монографий по теме задания, и отражаемых в них путей реализации управленческих решений в данной сфере и возможных результатов и социально-экономических последствий.

В процессе выполнения работы предстоит выполнить следующие виды работ:

1. Составить план ДТЗ.
2. Отобрать источники, собрать и проанализировать информацию по теме.

3. Систематизировать и проанализировать собранную информацию.
4. Представить развернутый анализ с собственными выводами и предложениями.

Источники информации включают: материалы законодательного и методического характера, публикуемые органами власти; отчеты и доклады органов власти, материалы Федеральной службы государственной статистики, монографии, статьи в научных журналах, материалы конференций, семинаров и т.д.);

Домашнее творческое задание выполняется на компьютере (гарнитура TimesNewRoman, шрифт 14) через 1,5 интервала с полями: верх, низ -2; правое – 3; левое - 1,5. Отступ первой строки абзаца – 1,25. Сноски – постраничные. Таблицы и рисунки встраиваются в текст работы. При этом таблицы обязательно имеют заголовок, размещаемый над табличным полем, а рисунки – подрисуночные подписи. При использовании в работе нескольких таблиц и/или рисунков их нумерация обязательна. Страницы текста нумеруются в правом нижнем углу. Объем работы - не более 10 стр. Значительное превышение установленного объема является недостатком работы и указывает на то, что студент не сумел отобрать и переработать необходимый материал. К тексту прилагается оформленный по требованиям список использованных источников.

Домашнее творческое задание состоит из следующих частей:

1. Титульный лист.
2. План.
3. Введение с обоснованием выбора темы.
4. Текстовое изложение материала.
5. Заключение с выводами по всей работе.
6. Список использованных источников.

Введение - суть и обоснование выбора данной темы, цели и задачи работы, объект исследования, информационную базу и научные методы, использованные в работе.

Текстовое изложение материала (основная часть) – теоретические основы выбранной проблемы и изложение основного вопроса. Данная часть предполагает проведение анализа современного состояния и управления объекта исследования, выявление проблем, исходя из имеющихся данных, и определение путей решения, включая авторские предложения. Основная часть должна включать таблицы и рисунки, как в аналитической части, так и в разработке предложений по совершенствованию деятельности органов государственного и муниципального управления. Статистические

данные в аналитической части даются в динамике за последние три года. Обязательно соблюдать требования к системе показателей, выстраивать их логично от общих к частным, от главных к менее значимым. Таблицы и рисунки обязательно должны сопровождаться аналитическим текстом.

Заключение – содержит краткие выводы по анализу, по выявленным в процессе анализа проблемам и предлагаемые автором пути их решения.

Список литературы оформляется строго в соответствии с действующим ГОСТ.

Домашнее творческое задание выполняется в срок, определенный преподавателем дисциплины.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Kaspersky
2. Microsoft Office (Windows)

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
3. Регионы России. Социально-экономические / Росстат. URL: [показателиhttps://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204](https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204)
4. Российский статистический ежегодник / Росстат. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/12994>

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации:

1. не предусмотрены

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. **Учебная аудитория** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)

2. Библиотека, читальный зал